



УКРАЇНА
КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО
«КОЛОМІЙСЬКА ЦЕНТРАЛЬНА РАЙОННА ЛІКАРНЯ»
КОЛОМІЙСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО
ПІДПРИЄМСТВА
«КОЛОМІЙСЬКА ЦЕНТРАЛЬНА РАЙОННА
ЛІКАРНЯ»
КОЛОМІЙСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

2025 РІК

ЗМІСТ

- Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності.
- Розділ 2. Результати діяльності.
- Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання.
- Розділ 4. Екологічні аспекти.
- Розділ 5. Кадрова політика
- Розділ 6. Заходи щодо запобігання та боротьби з корупцією.
- Розділ 7. Ризики.
- Розділ 8. Дослідження та іновації.
- Розділ 9. Фінансові інвестиції.
- Розділ 10. Перспективи розвитку.

Даний звіт про управління підготовлений на виконання Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 року № 982.

1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.



Повне найменування Підприємства – КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО «КОЛОМІЙСЬКА ЦЕНТРАЛЬНА РАЙОННА ЛІКАРНЯ» КОЛОМІЙСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

Повне найменування Підприємства англійською мовою – PUBLIC INCOMERCIAL UTILITY ENTERPRISE «KOLOMYIA CENTRAL DISTRICT HOSPITAL» OF KOLOMYIA CITY COUNCIL

Скорочене найменування Підприємства – КНП «КОЛОМІЙСЬКА ЦРЛ» КМР

Код за ЄДРПОУ: 25596594

Організаційно - правова форма: комунальне некомерційне підприємство

Форма власності: комунальна

Підпорядкування: Коломийська міська рада

Юридична адреса: 78203 Івано-Франківська область, м. Коломия, вулиця Івана Мазепи, 134

Місце провадження діяльності: м. Коломия

вул. І. Мазепи, 134 – адміністративний апарат, СП «ПОЛІКЛІНІКА»

вул. Родини Крушельницьких, 26 – СП «СТАЦІОНАР»

вул. Родини Крушельницьких, 28 – СП «ДИТЯЧА ЛІКАРНЯ»

вул. Роксолани, 7 – СП «ПОЛОГОВИЙ БУДИНОК»

Телефон: (03433) 4-70-35

E-mail: col_kol@i.ua, knp.kolomyia.crl@gmail.com

Веб сайт <https://коломия.црл.укр>

Комунальне некомерційне підприємство «Коломийська центральна районна лікарня» Коломийської міської ради (надалі – Підприємство) було створене рішенням Коломийської районної ради від 28.12.2018 року № 586-XXV/0 відповідно до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» шляхом перетворення Коломийської центральної районної лікарні у комунальне некомерційне підприємство і є правонаступником усього її майна та прав. Рішенням міської ради № 203-5/2021 від 05.01.2021 року Підприємство прийняте у власність Коломийської міської ради та перейменоване в комунальне некомерційне підприємство «Коломийська центральна районна лікарня» Коломийської міської ради.

Відповідно до Статуту власником Підприємства є територіальна громада міста Коломиї в особі Коломийської міської ради. Керівництво Підприємством здійснює генеральний директор на підставі укладеного контракту.

Підприємство має самостійний баланс, рахунки у відповідних органах Державної казначейської служби України та установах банку, усі фінансові операції здійснює через органи Державної казначейської служби України та установи банку за місцезнаходженням. Підприємство є юридичною особою, має відокремлене майно, печатку зі своїм найменуванням встановленого зразка, інші печатки, штампи, бланки. Підприємство є юридичною особою із статусом комунального некомерційного підприємства та наділено усіма правами юридичної особи.

Підприємство здійснює господарську некомерційну діяльність спрямовану на досягнення соціальних та інших результатів без мети одержання прибутку.

Підприємство є неприбутковим та немає на меті отримання доходів (прибутків) або їх частини для розподілу серед засновників (учасників), працівників (крім оплати їхньої праці, нарахування єдиного соціального внеску), членів органів управління та інших пов'язаних з ними осіб. Доходи (прибутки) Підприємства використовуються виключно для фінансування видатків на утримання Підприємства, реалізації мети (цілей, завдань) та напрямів діяльності, визначених його установчими документами.

Діяльність Підприємства направлена на впровадження в практику нових передових форм медичного обслуговування, автоматизованого електронного

реєстру та документообігу, сучасних методів діагностики, профілактики, лікування та реабілітації, забезпечення дотримання стандартів та уніфікованих клінічних протоколів медичної допомоги, міжнародних клінічних протоколів.

Мета діяльності Підприємства:

Основною метою діяльності Підприємства є:

- забезпечення спеціалізованої, висококваліфікованої медичної допомоги населенню шляхом надання йому медичних послуг в порядку та обсязі, встановлених чинним законодавством України;
- здійснення іншої діяльності для належного забезпечення профілактики, діагностики і лікування хвороб;
- організація взаємодії з іншими закладами охорони здоров'я з метою забезпечення наступництва у наданні медичної допомоги на різних рівнях та ефективного використання ресурсів системи медичного обслуговування.

Предметом діяльності Підприємства є:

- здійснення медичної практики для забезпечення медичного обслуговування населення Коломийського району та міста Коломиї, жителям інших районів шляхом надання доступної вторинної спеціалізованої медичної допомоги, амбулаторно - поліклінічної допомоги, невідкладної (екстреної) та цілодобової стаціонарної медичної допомоги, організація належного управління внутрішнім лікувально – діагностичним процесом та ефективне використання майна та інших ресурсів Підприємства;
- надання медичних та інших послуг фізичним та іншим юридичним особам на безоплатній та платній основі у випадках та на умовах, визначених відповідними законами України, нормативно – правовими актами Кабінету Міністрів України та виданими на їх виконання нормативними актами місцевих органів виконавчої влади, а також на підставі та умовах, визначених договорами про медичне страхування згідно чинного законодавства України;
- робота з джерелами іонізуючого випромінювання;
- організація, у разі потреби, надання пацієнтам медичної допомоги більш високого рівня спеціалізації на базі інших закладів охорони здоров'я шляхом направлення пацієнтів до цих закладів у порядку, встановленому чинним законодавством України;
- проведення експертизи тимчасової непрацездатності, проведення оцінювання повсякденного функціонування осіб;

- провадження зовнішньоекономічної діяльності згідно із чинним законодавством України;
- забезпечення права громадян на вільний вибір лікаря з надання вторинної медичної допомоги у визначеному законодавством порядку;
- планування, організація, участь та контроль за проведенням профілактичних оглядів та диспансеризації населення у тому числі безперервне відстеження стану здоров'я пацієнта з метою своєчасної профілактики, діагностики та забезпечення дієвого лікування хвороб, травм, отруєнь, патологічних, фізіологічних (під час вагітності) станів;
- організація відбору та спрямування хворих на консультацію та лікування до закладів охорони здоров'я та установ, що надають третинну медичну допомогу, а також відбору хворих на санаторно-курортне лікування та реабілітацію у визначеному законодавством порядку;
- забезпечення дотримання стандартів у сфері охорони здоров'я, зокрема міжнародних клінічних протоколів, впровадження нових форм та методів профілактики, діагностики, лікування та реабілітації захворювань та станів розроблених маршрутів пацієнтів;
- організація стаціонарозамінних форм надання медичної допомоги;
- моніторинг забезпечення та раціональне використання лікарських засобів, виробів медичного призначення, медичного обладнання та транспортних засобів;
- забезпечення підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників Підприємства;
- закупівля, зберігання та використання ресурсів, необхідних для надання медичних послуг, зокрема лікарських засобів у т. ч. наркотичних засобів та прекурсорів, замісників їх аналогів, отруйних та сильнодіючих речовин (засобів) згідно з вимогами чинного законодавства України;
- координація діяльності лікарів із надання вторинної медичної допомоги з іншими суб'єктами надання медичної допомоги різної форми власності, зокрема закладами первинної та третинної медичної допомоги, санаторіїв, а також з іншими службами, що опікуються добробутом населення, зокрема соціальними службами, та правоохоронними органами;

- надання платних послуг з медичного обслуговування населення відповідно до чинного законодавства України;
- відносини із страховими організаціями (добровільне і обов'язкове страхування та отримання відшкодування);
- Підприємство є клінічною базою вищих та середніх медичних закладів (установ) усіх рівнів акредитації та закладів післядипломної освіти;
- Підприємство має право займатися іншими видами діяльності незабороненими законодавством України.

Проведення господарської діяльності з медичної практики здійснюється Підприємством відповідно до ліцензії на медичну практику наказ МОЗ № 554 від 26.02.2020 року та ліцензії на наркотичні засоби.

Відповідно до розпорядження Івано-Франківської ОДА від 25.08.2023 року № 326 №Про спроможну мережу закладів охорони здоров'я Івано-Франківського госпітального округу» Підприємство визнано кластерним закладом.

Підприємство в своїй діяльності керується Конституцією України, Цивільним кодексом України, законами України, постановами Кабінету Міністрів України, наказами та інструкціями Міністерства охорони здоров'я України, рішеннями Коломийської міської ради та виконавчого комітету Коломийської міської ради, наказами департаменту охорони здоров'я, іншими нормативно - правовими актами та Статутом Підприємства.

До зони обслуговування Підприємства входять місто Коломия, Коломийський, Снятинський і Городенківський райони. Згідно обласного маршруту пацієнтів хворі з інфарктом міокарда спрямовуються з Косівського та Верховинського районів. Зона обслуговування КНП «КОЛОМИЙСЬКА ЦРЛ» КМР складає близько 275,0 тис. жителів.

В СТРУКТУРУ ПІДПРИЄМСТВА ВХОДЯТЬ:

Адміністративно - господарський апарат управління:

- апарат управління
- відділ кадрової та правової роботи
- централізована бухгалтерія
- інформаційно-аналітичний відділ

- відділ інфекційного контролю
- господарсько-обслуговуючий персонал
- централізований гараж

Структурний підрозділ «СТАЦІОНАР»

- відділення невідкладної (екстреної) медичної допомоги з приймальним відділенням (у тому числі банк крові)
- терапевтичне відділення
- кардіологічне відділення (в тому числі палати для інтенсивної терапії)
- урологічне відділення
- інсультне відділення (в тому числі палати для інтенсивної терапії гострих мозкових інсультів)
- відділення травм та захворювань органів голови, шиї
- хірургічне відділення
- операційно-перев'язочний блок
- ортопедо-травматологічне відділення
- анестезіологічне відділення з палатами для інтенсивної терапії
- психіатричне відділення
- відділення медичної реабілітації
- патологоанатомічне відділення
- відділення ультразвукової та функціональної діагностики, ендоскопічний кабінет
- міжрайонний сателітний центр нефрології та діалізу
- рентгенологічне відділення (з кабінетами КТ та МРТ)
- відділення інвазивних методів діагностики і лікування та реперфузійної терапії (ангіографічне відділення)
- централізована клініко-діагностична лабораторія

Структурний підрозділ «ПОЛІКЛІНІКА»

- відділення спеціалістів
- хірургічне відділення
- відділення профілактики
- рентгенологічне відділення
- відділення денного стаціонару
- відділення медичної реабілітації
- відділення з ультразвукової та функціональної діагностики, ендоскопічний кабінет
- кабінет невідкладної стоматології

- психо-наркологічний кабінет
- центр ментального (психічного) здоров'я
- реєстратура

Структурний підрозділ «ДИТЯЧА ЛІКАРНЯ»

- приймальне відділення
- рентгенологічний кабінет
- відділення медичної реабілітації
- педіатричне відділення
- хірургічне відділення
- відділення анестезіології з палатами для інтенсивної терапії
- поліклінічне відділення
- реєстратура

Структурний підрозділ «ПОЛОГОВИЙ БУДИНОК»

- родильне відділення з приймальним покоем
- відділення новонароджених з палатами для інтенсивної терапії
- відділення анестезіології з палатами для інтенсивної терапії
- гінекологічне відділення
- операційно-перев'язочний блок
- відділення патології вагітних
- жіноча консультація
- кабінет ультразвукової діагностики

ГОСПРОЗРАХУНКОВИЙ ВІДДІЛ

- КОМІСІЯ З ПРОВЕДЕННЯ ПОПЕРЕДНІХ, ПЕРІОДИЧНИХ ТА ПОЗАЧЕРГОВИХ ПСИХІАТРИЧНИХ ОГЛЯДІВ, У ТОМУ ЧИСЛІ НА ПРЕДМЕТ ВЖИВАННЯ ПСИХОАКТИВНИХ РЕЧОВИН
- КОМІСІЯ МЕДИЧНОГО ОГЛЯДУ ВОДІВ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ ТА ВИДАЧІ ДОВІДОК НА ОБ'ЄКТ ДОЗВОЛЬНОЇ СИСТЕМИ

Штатна чисельність працівників Підприємства станом на 31.12.2025 року складає **1 212,0** шт. посад, у тому числі:

лікарі – 314,25 шт. одиниць;

середній медичний персонал – 522,0 шт. одиниць;

молодший медичний персонал – 229,25 шт. одиниць;

інший персонал (у тому числі професіонали) – 140,0 шт. одиниць.

Штатна чисельність працівників госпрозрахункового відділу складає **6,5** шт. одиниць.

Ліжковий фонд складає **475** ліжок, у тому числі:

- Структурний підрозділ «Стаціонар» КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР – 320 ліжок;
- Структурний підрозділ «Дитяча лікарня» КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР – 75 ліжок;
- Структурний підрозділ «Пологовий будинок» КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР – 80 ліжок.

Крім того Структурний підрозділ «Поліклініка» КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР – **30** ліжок денного стаціонару.

2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ



2.1. Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до укладених договорів з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій. У 2025 році Підприємство мало укладені договори по 28 пакетах, надходження склали:

№ з/п	номер пакету	Найменування показника	2025 рік сума тис. грн.	2024 рік сума тис. грн.
1	2	3	4	5
1	3	Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах	47 310,1	48 850,4
2	4	Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій	58 752,0	55 806,8
3	5	Медична допомога при гострому мозковому інсульті	12 451,3	10 636,4
4	6	Медична допомога при гострому інфаркті міокарда	10 520,4	10 536,2
5	7	Медична допомога при пологах	13 736,8	14 758,6

1	2	3	4	5
6	9	Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнта в амбулаторних умовах	51 222,7	47 046,6
7	10	Мамографія	387,0	654,0
8	11	Гістероскопія	135,2	436,1
9	12	Езофагогастроуденоскопія	392,9	899,0
10	13	Колоноскопія	38,6	35,0
11	14	Цистоскопія	-	-
12	15	Бронхоскопія	1,2	-
13	16	Лікування пацієнтів методом гемодіалізу в амбулаторних умовах	16 575,3	17 745,8
14	19	Стационарна психіатрична допомога	7 024,7	4 888,1
15	21	Діагностика, лікування та супровід осіб із вірусом імунодефіциту (та підозрою на ВІЛ)	228,4	184,1
16	22	Лікування осіб із психічними та поведінковими розладами внаслідок вживання опіоїдів із використанням препаратів замісної підтримувальної терапії	171,9	175,3
17	34	Стоматологічна допомога дорослим та дітям	3 578,2	2 383,7
18	35	Ведення вагітності в амбулаторних умовах	2 798,3	2 858,4
19	39	Психіатрична допомога, яка надається мобільними мультидисциплінарними командами	26,8	26,8
20	42	Готовність до надання медичної допомоги в умовах поширення інфекційних захворювань, епідемій та в інших надзвичайних ситуаціях	12 642,1	12 642,1
21	47	Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня	1 977,4	961,2
22	50	Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів	1 071,2	773,2
23	53	Реабілітація в стаціонарних умовах	8 007,2	8 306,9
24	54	Реабілітація в амбулаторних умовах	8 495,1	5 097,0
25	55	Секційне дослідження	340,4	240,7
26	60	Медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки	2 075,1	1 703,3
27	67	Зубопротезування окремих категорій осіб, які захищали незалежність суверенітет та територіальну цілісність України (група послуг № 2)	80,6	24,3
28	72	Психіатрична допомога, яка надається центром ментального (психічного) здоров'я	1 383,4	-
		Всього:	261 424,3	247 670,0

2.2. ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ РОБОТИ СТАЦІОНАРІВ

Найменування показника	2024 рік	2025 рік
Проліковано хворих, у тому числі:	17 027	16 978
- військовослужбовці	564	605
- інсульти	469	563
- проведено тромболізисів	80	82
- інфаркт міокарда	254	284
Проведено ліжка днів	136 547	145 894
Обіг ліжка	35,8	35,7
Робота ліжка	287,5	307,1
Виконання ліжка днів (%)	87,4	93,3
Середнє перебування на ліжку	8,0	8,6
Проведено операцій	5 320	4 844
Оперативна активність (стаціонар 10 тис. населення)	341,6 - 52,6%	347,2 - 43,5%
Летальність по стаціонару (%)	2,3	2,3
Кількість стентувань на 10 тис. населення	308 - 11,3%	375 - 13,6%

Кількість пролікованих хворих – 16 978 знизилась на 49 у порівнянні з 2024 роком (17 027).

Показник **середньої зайнятості ліжка** у 2025 році - 8,6 збільшився у порівнянні з 2024 роком (8,0).

Показник **виконання плану ліжка днів 93,3%** - покращився за рахунок СП «Стаціонар» - 104,1%.

Проведено **всього ліжкоднів** – 145 894, що на 9 347 ліжкоднів більше порівняно з 2024 роком (136 547).

Показник летальності - 2,3%

Рангові місця стабільно займають хвороби системи кровообігу, новоутвори та хвороби органів травлення.

2.3. ОПЕРАТИВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Найменування показника	2024	2025
Проведено операцій	5 320	4 844
- в тому числі планових	2 991 - 56,2%	2 762 – 57,0%
Прооперовано хворих	4 903	4 118
Число операцій на 1 ліжко, %	26,6	24,2
Хірургічна активність, %	52,6	43,5
Післяопераційна летальність, %	13 – 0,3%	20 - 0,5%
Відсоток загального знеболення	51,3%	53,4%
Кількість загальних анестезій	2 728	2 587

2.4. ДІЯЛЬНІСТЬ ПОЛІКЛІНІЧНИХ ТА ДІАГНОСТИЧНИХ ВІДДІЛЕНЬ

Найменування показника	2024	2025
Кількість амбулаторних відвідувань	287 578	277 106
Кількість стоматологічних відвідувань	35 200	30 695
Кількість проведених УЗД досліджень	69 940	52 254
Кількість проведених ендоскопічних досліджень	4 502	6 520
Кількість ліжко днів денного стаціонару	41 600	36 310

2.5. ЛАБОРАТОРІЯ

На протязі 2025 року проведено **967 308** лабораторних обстежень, що на 10 183 обстежень менше ніж в 2024 році (977 491)

Вид аналізів	2024	2025
Загально - клінічних	218 715	230 801
Гематологічних	352 400	352 931
Біохімічних	320 281	327 199
Інші (цитологічні, імунологічні, мікробіологічні)	86 095	56 377

2.6. ОСНОВНІ ФІНАНСОВО - ЕКОНОМІЧНІ ПОКАЗНИКИ

За результатами здійснення своєї господарської діяльності Підприємство отримало наступні основні фінансово економічні показники за 2025 рік

тис. грн.

Період	Чистий дохід	Собівартість
1 квартал	67 937	63 748
2 квартал	69 217	64 714
3 квартал	67 068	78 880
4 квартал	64 164	68 680
рік	268 386	276 022



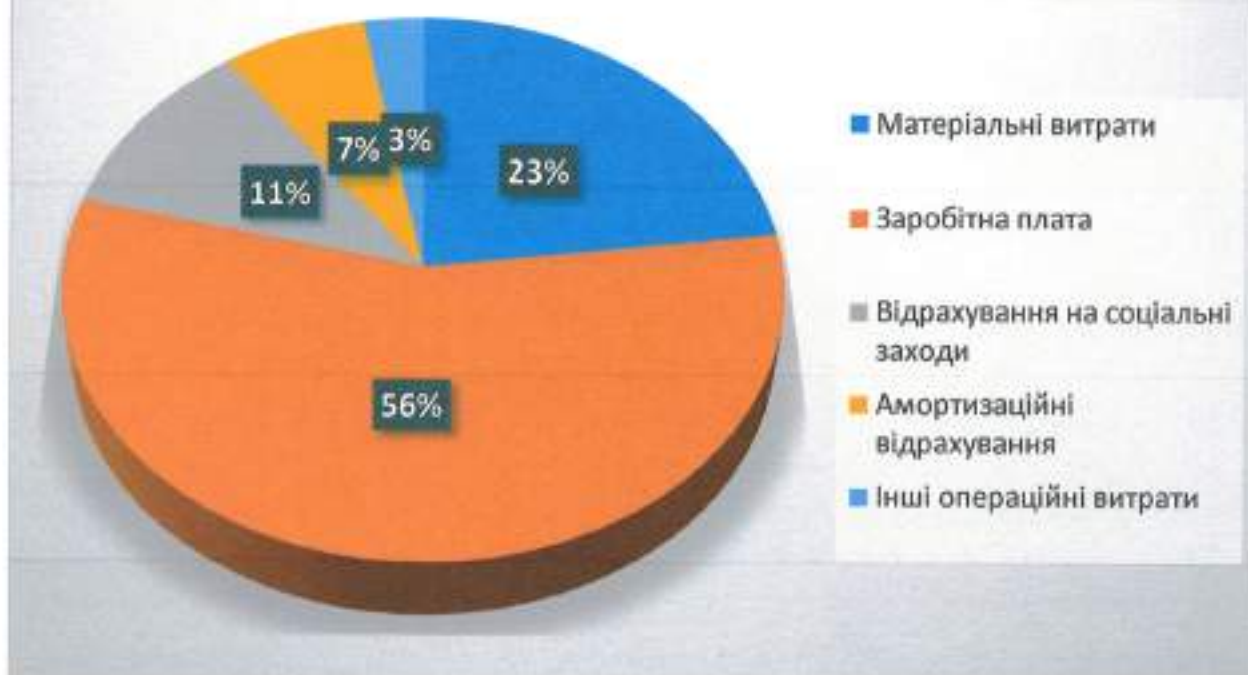
Таким чином, протягом 2025 року спостерігається зниження чистого доходу Підприємства у звітному кварталі в порівнянні з попереднім у кожному з кварталів, окрім другого.

ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ ЗА 2025 РІК

тис. грн.

Назва статті	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	рік
Матеріальні затрати	22 517	17 133	15 448	24 337	79 435
Витрати на оплату праці	46 476	47 945	48 049	46 337	188 807
Відрахування на соціальні заходи	11 395	9 076	7 926	8 567	36 964
Амортизація	6 176	6 802	5 888	6 350	25 216
Інші операційні витрати	1 882	2 088	3 097	1 860	8 927
Разом	88 446	83 044	80 408	87 451	339 349

СТРУКТУРА ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ ЗА 2025 РІК



Як видно з наведеної діаграми у структурі операційних витрат Підприємства на витрати з оплати праці (у тому числі ЄСВ) припадає 67% операційних витрат (у розрізі коштів НСЗУ цей показник складає 84,8%). Це призводить до прямої та суттєвої залежності собівартості послуг від витрат на оплату праці.

3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Ліквідність – це здатність Підприємства швидко продавати активи й одержувати гроші для оплати своїх поточних зобов'язань. Коефіцієнти ліквідності характеризують здатність Підприємства погашати короткострокові боргові зобов'язання і конвертувати свої активи в грошові кошти. Нормативні значення коефіцієнтів ліквідності для медичної послуги є умовними, оскільки залежать від низки критеріїв, а саме виду, сфери діяльності юридичної особи.

КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР має активи у вигляді грошових коштів та наявних активів.

Протягом 2025 року Підприємство отримало надходжень на суму **362 466,2 тис. грн.**, у тому числі в розрізі джерел фінансування:

Надходження джерела фінансування	тис. грн.	
	2025 рік	2024 рік
НСЗУ	261 424,3	247 669,9
Місцеві бюджети (загальний фонд)	23 424,4	15 945,2
Місцеві бюджети (спеціальний фонд)	7 649,6	1 156,2
Власні кошти	7 370,3	7 587,1
Благодійні кошти (у тому числі грантові проекти)	10 294,2	697,1
Благодійна допомога в натуральній формі	10 366,9	95 799,7
Централізовані постачання	13 655,4	8 755,8
Фонд соціального страхування (листки непрацездатності)	3 418,0	4 174,3
Відпустки ЧАЕС	9,7	13,6
Інші надходження (відшкодування за покращене харчування військових, відшкодування за ВПО)	1 779,6	-
Разом	339 392,4	381 798,9

Крім того Підприємство провело оцінку права постійного користування земельними ділянками – 23 073,8 тис. грн.



ЗАЛИШОК коштів на рахунку станом на 01.01.2026 року склав – 11 840,5 тис. грн., у тому числі:

- кошти НСЗУ - 8 263,0 тис. грн.
- благодійні кошти - 59,1 тис. грн.
- власні надходження - 161,8 тис. грн.
- кошти, пов'язані з реалізацією грантових проектів - 3 356,6 тис. грн.

ЗАЛИШОК матеріальних цінностей станом на 01.01.2026 року склав – 23 238,2 тис. грн., у тому числі:

- медикаменти – 16 506,3 тис. грн.
- продукти харчування – 305,9 тис. грн.
- паливно - мастильні матеріали – 310,8 тис. грн.
- інші матеріали (у тому числі МШП) – 6 115,2 тис. грн.

Первісна вартість основних засобів та інших матеріальних активів станом на 01.01.2026 року склала – **316 604,6 тис. грн.**, первісна вартість нематеріальних активів – 23 151,5 тис. грн.

Середньомісячна заробітна плата на одного працівника в 2025 році склала:

- лікарі - 18,3 тис. грн.
- середній медичний персонал – 12,8 тис. грн.
- молодший медичний персонал – 8,6 тис. грн.
- інший персонал (у тому числі спеціалісти з вищою немедичною освітою) – 12,4 тис. грн.

Кредиторська та дебіторська заборгованості є короткостроковими і погашаються протягом одного - двох місяців.



4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ.

Діяльність Підприємства не відноситься до шкідливих та таких, що негативно впливають на навколишнє середовище. Хоча результати діяльності не мають значного впливу на навколишнє середовище воно намагається максимально ефективно використовувати та споживати енергоносії. Так, вода використовується виключно для санітарно-гігієнічних та побутових потреб, а для ефективного використання електроенергії Підприємство

поступово переходить на енергозберігаючі лампи та впроваджує альтернативні джерела енергії. В 2025 році встановлено сонячну електростанцію на 127,35 кВт на будівлі СП «Стаціонар».

Протягом 2025 року Підприємство використало:

- теплової енергії – 2,5 тис. Г. кал.
- електричної енергії – 1 094,0 тис. кВт. год.
- водопостачання – 29,0 тис. м. куб.
- водовідведення – 34,5 тис. м. куб.

На Підприємстві проводяться роботи згідно правил та норм щодо поводження з відходами та вторинною сировиною (СОП). Протягом даного періоду на Підприємстві утворилися відходи:

- відходи комунальні, побутові (сміття) – 181,0 тон.
- відходи категорії В – 7,6 тон.
- відходи категорії А (склобій) – 5,8 тон.

Протягом 2025 року Підприємство уклало угоди на збирання та вивіз відходів категорії В та А для подальшої їх утилізації.

Для контролю за екологічними аспектами на Підприємстві створено відділ інфекційного контролю (ВІК). Робота ВІК проводиться згідно плану дій з профілактики інфекцій та інфекційного контролю. Розроблені та впроваджені в роботу структурних підрозділів СОПи згідно наказу МОЗ від 03.08.2021 року № 1614 «Про організацію профілактики інфекцій та інфекційного контролю в закладах охорони здоров'я та установах/закладах надання соціальних послуг/соціального захисту населення» та чек листи до них, впроваджено нові клінічні протоколи передопераційної антибіотико профілактики та емпіричної АМП-терапії щодо найбільш поширених негоспітальних інфекцій.

Крім того щомісяця протягом 2025 року проводилась дератизація та дезінфекція приміщень Підприємства ТзОВ «Коломийський центр профілактичної дезінфекції» на підставі укладеної угоди.

Штрафних санкцій за недотримання екологічного законодавства до Підприємства в 2025 році не застосовувалось.



5. КАДРОВА ПОЛІТИКА.

На Підприємстві працює 1 145 осіб, з яких 202 чоловіки, 943 жінки, у тому числі:

- керівники – 3
- керівники структурних підрозділів – 50
- лікарі – 270
- середній медичний персонал – 481
- молодший медичний персонал – 217
- фармацевт – 2
- професіонали в галузі охорони здоров'я (біологи, біохіміки, бактеріологи, спеціалісти з реабілітації) – 21
- адміністративний та обслуговуючий персонал – 101

На Підприємстві працює 205 інвалідів, 120 жінок перебувають у декретних відпустках.

Укомплектованість кадрами по Підприємству складає - **98%**.

Показники атестування медичних працівників:	
Лікарі, з них:	
вища категорія	34%
перша категорія	21%
друга категорія	9%
без категорії	36%
середній медичний персонал, з них:	
вища категорія	50%
перша категорія	12%
друга категорія	8%
без категорії	30%
Почесне звання заслуженого працівника охорони здоров'я мають:	1 особа
Науковий ступінь доктора медичних наук мають:	2 особи
Звання кандидата медичних наук мають:	4 особи

Протягом року лікарі та молодший медичний персонал з медичною освітою підвищували професійний розвиток та професіоналізм, приймаючи участь у семінарах, науково-практичних конференціях, курсах тематичного удосконалення, спеціалізації, стажування та підвищення кваліфікації.

Для врегулювання відносин між адміністрацією та колективом на Підприємстві затверджено колективний договір на період 2022 -2027 років. Положеннями колективного договору для працівників передбачено різні види стимулюючих та заохочувальних виплат в межах фінансового ресурсу.

На Підприємстві заборонена будь-яка дискримінація у сфері праці, зокрема порушення принципу рівності прав і можливостей, пряме або непряме обмеження прав працівників залежно від раси, кольору шкіри, політичних, релігійних та інших переконань, статі, гендерної ідентичності, сексуальної орієнтації, етнічного, соціального та іноземного походження, віку, стану здоров'я, інвалідності, підозри чи наявності захворювання на ВІЛ/СНІД, сімейного та майнового стану, сімейних обов'язків, місця проживання, членства у професійній спілці чи іншому об'єднанні громадян, участі у страйку, звернення або наміру звернення до суду чи інших органів за захистом своїх прав, за мовними або іншими ознаками, не пов'язаними з характером роботи або умовами її виконання.

У зв'язку з військовою агресією РФ 13 працівників Підприємства призвано до Збройних Сил України.

Приймалися на роботу та звільнялися з роботи працівники у встановленому законодавством порядку, між ними визначалися та розподілялися функціональні обов'язки.

Щорічні відпустки надаються згідно з графіком відпусток, який затверджується на початку календарного року та складається з урахуванням побажань працюючих, всіх структурних підрозділів Підприємства.

ЗАХОДИ З ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКИ

З метою досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення наявного рівня охорони праці та безпеки, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання, аваріям і пожежам на Підприємстві проводяться наступні заходи:

- проводиться атестація робочих місць за умовами праці медичних працівників;
- підрозділи Підприємства забезпечуються мінімальними лікарськими засобами першої невідкладної допомоги;
- проводяться обов'язкові медичні огляди працівників Підприємства;
- здійснюється придбання засобів індивідуального захисту для працівників;
- щорічно виконується чергова перезарядка вогнегасників, доукомплектація протипожежних щитів;

- забезпечується виконання метрологічної повірки медичного обладнання, приладів обліку енергоносіїв;
- розробляються та затверджуються інструкції з охорони праці.

6. ЗАХОДИ ЩОДО ЗАПОБІГАННЯ ТА БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ

На Підприємстві затверджено програму заходів щодо запобігання та виявлення корупції.

Згідно програми проводяться наступні заходи по запобіганню та виявленню корупційних діянь:

- проводиться роз'яснювальна робота серед працівників з питань дотримання окремих положень антикорупційного законодавства;
- забезпечується своєчасне надання суб'єктам звернень до Підприємства достовірної інформації, яка підлягає наданню відповідно до Законів України «Про доступ до публічної інформації» та «Про запобігання корупції»;
- забезпечується прозорість здійснення тендерних процедур та розміщення на офіційних веб-сайтах, передбаченої нормативними актами, інформації з питань здійснення державних закупівель;
- забезпечується висвітлення на офіційному веб-сайті Підприємства фінансової та іншої інформації з метою забезпечення відкритості та прозорості його діяльності.



7. РИЗИКИ

З 24 лютого 2022 року, із початком повномасштабного вторгнення рф в Україну, Підприємство продовжує безперервно працювати долаючи існуючі виклики.

Керівництво Підприємства визнає, що діяльність Підприємства пов'язана з ризиками і може суттєво змінюватись унаслідок впливу суб'єктивних та об'єктивних чинників, вірогідність і напрямок впливу яких заздалегідь точно передбачити неможливо.

Головними ризиками в діяльності Підприємства є:

- **фінансові ризики** – пов'язані з погіршенням стану банківського та фінансового секторів економіки України;
- **економічні ризики** – пов'язані з погіршенням економічної ситуації в країні, що спричиняють внутрішні та зовнішні чинники;

- **ризик** зміни правового середовища – пов'язані зі змінами в законодавстві та податковій політиці України;
- **ризик**, що пов'язані зі змінами кон'юктури ринку – ризик, які можуть змінювати ринкове становище та впливати на попит.

Управління ризиками керівництвом Підприємства здійснюється на основі розуміння причин виникнення ризику, кількісної оцінки його можливого впливу на вартість чистих активів та застосування інструментарію щодо його пом'якшення.

Протягом звітної періоду нам доводилося працювати в складних умовах. Були зміни у робочому процесі, організації прийому громадян. Усі ми вчилися та продовжуємо вчитися жити в цих нових умовах: жити, працювати, продовжувати надавати медичні послуги.

8. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІНОВАЦІЇ.



На протязі 2025 року Підприємством, з метою покращення матеріально - технічної бази та умов перебування, проводилась робота щодо розробки проектно - кошторисної документації, поточних та капітальних ремонтів.

Протягом звітної періоду здійснювались такі проекти:

1) встановлено сонячні панелі в СП «Стационар» потужністю 127,35 Квт за сприяння ГО «Еко клуб» та Чеського міста Брно. Загальна вартість проекту склала - **3 560,4 тис. грн.**, з них:

- 1 625,4 тис. грн. – вартість сонячних панелей, отриманих безкоштовно;
- 180,0 тис. грн. – виготовлення проектно-кошторисної документації за рахунок коштів міського бюджету;
- 401,9 тис. грн. – роботи по монтажу сонячних панелей за рахунок коштів міського бюджету;

- 1 353,1 тис. грн. – вартість робіт з монтажу сонячних панелей проведених ГО «Еко клуб».

2) реалізація грантового проєкту технічної допомоги Європейського Союзу «Будуємо життя наших дітей, підтримуючи їх здоров'я» (Building lives of our minors, promoting their health) HUSKROUA/23/RS/2.1/033, акронім проєкту: BLOOM, в рамках Програми Interreg VI-A NEXT Угорщина-Словаччина-Румунія-Україна 2021-2027. Загальна вартість проєкту - 975 079,11 євро, з них частка для КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР - 398 367,32 євро, частка співфінансування місцевого бюджету – 44 263,04 євро;

3) реалізація грантового проєкту технічної допомоги Європейського Союзу «Міст здоров'я для прикордонних громад» (Health Bridge for close communities) HUSKROUA/23/RS/2.1/029, акронім проєкту HEALTH BRIDGE, в рамках Програми Interreg VI-A NEXT Угорщина-Словаччина-Румунія-Україна 2021-2027. Загальна вартість проєкту - 2 109 770,40 євро, з них частка для КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР – 405 564,89 євро, частка співфінансування місцевого бюджету – 45 062,77 євро;

4) реалізації грантового проєкту БО «Інститут розвитку сім'ї та дитини» за фінансової підтримки фонду ООН у галузі народонаселення, субгрант № 11-UNFPA-ICFD -23 (ООН) – протягом 1 кварталу 2025 року (мобільна бригада);

5) реалізації грантового проєкту Всеукраїнською благодійною організацією «КОНВІКТУС Україна» та Фондом ООН у галузі народонаселення в Україні, субгрант № 06-UNF-25 з грудня 2025 року (мобільна бригада).

Для забезпечення роботи медичного персоналу було придбано новітнє обладнання:

1) Придбано за рахунок коштів НСЗУ:

- 52,5 тис. грн. - портативний коагулометр для СП «Стационар»
- 49,4 тис. грн. - електрокардіограф 12 - каналний для СП «Стационар»
- 49,9 тис. грн. - насос для ентерального харчування для СП «Стационар»
- 199,7 тис. грн. - моноблоки (2 шт.), ноутбуки (4 шт.) для забезпечення роботи експертних команд

2) Придбано за рахунок коштів міського бюджету:

- 258,9 тис грн. - фазований датчик (кардіодатчик до апарату УЗД) – 1 шт. для СП «Стационар»
- 24,9 тис. грн. - система моніторингу фізіологічних показників (1 шт.) для інсультного відділення СП «Стационар»
- 756,0 тис. грн. - електронейроміограф трьохканальний «Модус ЕМГ-3» для СП «Стационар»

- 5 179,3 тис. грн. - плата генератора напруги, рентгенівська трубка до КТ апарату СП «Стационар»
- 397,0 тис. грн. - стерилізатор паровий (1 шт.) для операційно-перев'язочного блоку СП «Стационар»
- 117,5 тис. грн. - стерилізатор повітряний (2 шт.) - в рамках співфінансування грантового проєкту «HEALTH BRIDGE»
- 195,0 тис. грн. - електрокардіограф Юкард (3 шт.) - в рамках співфінансування грантового проєкту «HEALTH BRIDGE»

3) Придбано за рахунок власних коштів:

- 51,7 тис. грн. - електрокардіограф 12 - канальний для СП «Пологовий будинок»
- 186,0 тис. грн. - гістерорезектоскоп для СП «Пологовий будинок»
- 108,5 тис. грн. - напівавтоматичний біохімічний аналізатор для СП «Пологовий будинок»

4) Отримано за рахунок благодійної допомоги в натуральному вигляді:

- 24,6 тис. грн. - електрокардіограф для СП «Стационар»
- 769,8 тис. грн. - автомобіль для централізованого гаража
- 322,0 тис. грн. - апарат штучної вентиляції легень для СП «Стационар»
- 27,6 тис. грн. - стійка до апарату ШВЛ для СП «Стационар»
- 35,4 тис. грн. - стерилізатор для СП «Пологовий будинок»
- 566,6 тис. грн. - ноутбуки (11 шт.)
- 1 134,5 тис. грн. - система вентиляції легень (2 шт.) для СП «Стационар»
- 39,0 тис. грн. - стіл операційний для СП «Стационар»
- 1 460,6 тис. грн. - дефібрилятор монітор (4 шт.) – для СП «Стационар»

5) Отримано за рахунок централізованих поставок:

- 439,9 тис. грн. - реабілітаційне обладнання для СП «Дитяча лікарня»
- 202,5 тис. грн. - підігрівач інфузійних розчинів (5 шт.) для СП «Стационар»
- 960,0 тис. грн. - апарат ШВЛ (3 шт.) для СП «Стационар»
- 465,2 тис. грн. - пристрій для серцево - легеневої реанімації (1 шт.) для СП «Стационар»
- 1 383,3 тис. грн. - лапароскопічна стійка в комплекті (1 шт.) для операційно-перев'язочного блоку СП «Стационар»

6) Придбано за рахунок благодійних коштів:

- 59,0 тис. грн. - монітор фетальний для СП «Пологовий будинок»

7) Придбано за рахунок коштів пов'язаних з реалізацією грантових проєктів

- 1 600,0 тис. грн. - система мобільна рентгенівська радіографічна - для СП «Дитяча лікарня» - реалізація проєкту «BLOOM»
- 97,0 тис. грн. - безтіньова операційна лампа (1 шт.) для СП «Дитяча лікарня» - реалізація проєкту «BLOOM»
- 59,6 тис. грн. - стерилізатор повітряний (1 шт.) для СП «Дитяча лікарня» - реалізація проєкту «BLOOM»
- 65,0 тис. грн. - електрокардіограф Юкард (1 шт.) для СП «Дитяча лікарня» - реалізація проєкту «BLOOM»
- 1 139,1 тис. грн. - портативна ультразвукова діагностична система (1шт.) – для СП «Стаціонар» - реалізація проєкту «HEALTH BRIDGE»
- 223,0 тис. грн. - безтіньова операційна лампа (3 шт.) для СП «Стаціонар» - реалізація проєкту «HEALTH BRIDGE»

Протягом 2025 року Підприємство займалось впровадженням новітніх технологій в лікуванні інсультів та інфарктів, зокрема стентування під контролем церебральної ангіографії; впровадженням хірургічного лікування з використанням мініінвазивних технологій.

9. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Протягом 2025 року Підприємство не здійснювало фінансових інвестицій.

10. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

У свої діяльності основний акцент Підприємство робить на:

- впровадження сучасних технологій з метою вдосконалення рівня надання медичних послуг;
- поліпшення умов перебування пацієнтів в стаціонарі;
- покращення безпеки лікування пацієнтів;
- створення можливостей для виконання фахівцями Підприємства своїх посадових обов'язків та професійного розвитку.

Основні напрямки діяльності Підприємства:

1. Забезпечити якісне надання медичного обслуговування населення за програмою медичних гарантій на основі укладеного договору з НСЗУ за 28 пакетами.
2. Впровадження клінічних настанов, розроблених за європейськими стандартами.

3. Контроль якості надання медичної допомоги згідно світових стандартів та протоколів, розроблених для вторинної ланки.
4. Підвищення рівня кваліфікації медичного персоналу з доказової медицини, зокрема на міжнародних освітніх форумах.
5. Приймати участь в міжнародних грантових проєктах з метою вдосконалення роботи та покращення матеріально-технічної бази.
6. Подальше забезпечення профілактики інфекцій та інфекційного контролю з дотриманням СОП (стандартні операційні процедури) у всіх структурних підрозділах.
7. Активно продовжувати роботу по комп'ютеризації та інформатизації Підприємства та навчанню персоналу.
8. Забезпечення раціонального використання ліжкового фонду, наявної діагностичної та лікувальної бази, підвищення хірургічної активності, зниження летальності.
9. Продовження роботи по укріпленню матеріально - технічної бази Підприємства.
10. Проведення капітальних ремонтів приміщень, зокрема:
 - капітальний ремонт відділення медичної реабілітації СП «Дитяча лікарня» КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР за адресою: м. Коломия, вул. Родини Крушельницьких, 28;
 - капітальний ремонт хірургічного відділення СП «Дитяча лікарня» КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР за адресою: м. Коломия, вул. Родини Крушельницьких, 28;
 - капітальний ремонт приміщень хірургічного корпусу під малоінвазивну хірургію в СП «Стаціонар» КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР за адресою: м. Коломия, вул. Родини Крушельницьких, 26;
 - капітальний ремонт центрального входу та приймального відділення планових хворих СП «Стаціонар» КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР за адресою: м. Коломия, вул. Родини Крушельницьких, 26;
 - капітальний ремонт системи кондиціонування, вентиляції та опалення у приміщенні СП «Стаціонар» КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР за адресою: м. Коломия, вул. Родини Крушельницьких, 26;
 - капітальний ремонт по заміні ліфтів в структурних підрозділах Підприємства;
 - капітальний ремонт харчоблоку;
 - капітальний ремонт електропостачання з встановленням джерела резервного живлення СП «Стаціонар»: встановлення безперебійних джерел живлення для КТ та ангіографа;

- заходи по енергозбереженню: капітальний ремонт з утепленням зовнішніх стін, перекриття горища, та перекриття підвалу в будівлі СП «Пологовий будинок»;
- капітальний ремонт I та III поверху в СП «Пологовий будинок».

**Генеральний директор
КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР**



Андрій КОШКІН

**Головний бухгалтер
КНП «Коломийська ЦРЛ» КМР**

Лілія ФЕДІРКО